OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIAS	PLAN DE ACCIÓN/PROYECTO	RESPONSABLE	EQUIPO DE APOYO	INDICADOR DE VERIFICACIÓN: V; DE CONTROL: C	METAS/ACCIONES REALIZADAS/ACCIONES PENDIENTES							PRESUPUESTO	% DE CUMPLIMIENTO
						2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
1.- Diseñar e implementar una estructura organizacional dinámica que permita la eficacia y eficiencia administrativa en procura de excelencia en el servicio.	1.1. Evaluar la estructura organizacional actual del Círculo Militar	PA	Comisión Administrativ	Crnl. Byron Vaca Crnl. Jorge Suárez Crnl. Luis Ron Crnl. Patricio Novoa	Informe diagnóstico	Diagnóstico en base a encuestas y revisión de tareas de funcionarios.								100
	1.2 Diseño y aprobación de la Estructura Organizacional		Grad. Carlos Eguez		Documento Estructura Organizacional		Aprobación Directorio sesión de….. Faltando la aprobación de los niveles 2 y 3.						0	80
	1.3 Implementación de la Estructura Organizacional	PA	Tcrn. Gino Rodríguez Tcrn. Wuidman Padilla Crnl. Orizon Aguirre Crnl. Galo Cerda	Grab. Hegel Peñaherrera Tcrn. Gino Rodríguez Tcrn. Wuidman Padilla Crnl. Orizon Aguirre Crnl. Galo Cerda	Informe de Implementación		En proceso						0, 00	80
2. Elaborar e implementar una planificación integral de seguridad (componente informático, bienes muebles e inmuebles, personal) que asegure el desarrollo normal de las actividades institucionales.	2.1 Diagnóstico de la situación actual	PA	Tcrn. Gino Rodríguez		Informe diagnóstico									
	2.2 Determinación los niveles de riesgo	PA	Tcrn. Gino Rodríguez		Informe de riesgos									
	2.3 Diseño de un Plan de seguridad	PA	Tcrn. Gino Rodríguez		Plan de Seguridad integral aprobado									
	2.4 Implementación del plan	PA	Tcrn. Gino Rodríguez		Informe de avance de Implementación									
3- Fortalecer la interacción con los socios del Círculo Militar, desarrollando un sistema comunicacional que optimice el uso de los medios tecnológicos y	3.1 Crear un organismo para atención al socio	PA	Tcrn. Gino Rodríguez		Centro de Atención a los socios, creado, dentro de la estructura orgánica.		Creado con fecha…..							100
	3.2 Actualizar la base de datos	PA	Organismo de Atención al Socio		Base de actualizada		En proceso							75
	3.3 Desarrollar el sistema comunicacional	PA	Organismo de Atención al Socio		Diseño comunicacional para socios		En proceso							85

redes sociales existentes en el mercado.	3.4 Diseñar el Manual de Imagen Corporativa	Proyecto	Organismo de Atención al Socio		Manual de imagen corporativa, digital y físico.		En proceso							25
	3.5 Evaluación y seguimiento	PA	Comisión de Control Interno		Informe de avance de Implementación		En proceso							50
4. Implementar un sistema integrado de gestión (ERP) con el uso intensivo y extensivo de medios tecnológicos que permita una integración entre los niveles gerenciales y operativos (sucursales)	4.1 Diagnóstico de la situación actual	PA	Comisión Administrativa	Cpnv. Diego Benalcázar, Crnl. Pablo Carrera, Cpnv. Vásconez Nicolás, Cpfg.. Álvaro Diaz, Richard…., Contador.	Informe diagnóstico									
	4.2 Actualización de base de datos financiera	Proyecto	Director Financiero	Empresa LATINIUM	Módulo Financiero									
	4.3 Implementación de módulos complementarios	Proyecto	Gerente General	Cpnv. Diego Benalcázar, Crnl. Pablo Carrera, Cpnv. Vásconez Nicolás, Cpfg. Álvaro Diaz, Richard…., Contador.	Módulos de recursos humanos, marketing, CRM, reportes									
	4.4 Evaluación de la Operación	PA	Comisión Administrativa	Cpnv. Diego Benalcázar, Crnl. Pablo Carrera, Cpnv. Vásconez Nicolás, Cpfg. Álvaro Diaz, Richard…., Contador.	Informe de avance de Implementación									
5. Establecer alianzas estratégicas con empresas de bienes y servicios que brinden satisfacción a los socios del Círculo Militar, en pos de la consecución de los fines y objetivos de la organización.	5.1 Determinar la pertinencia de los convenios y alianzas existentes	PA	Comisión Administrativa		Informe diagnóstico									
	5.2 Establecer las necesidades de convenios y/o alianzas en beneficio de los socios y Círculo Militar	PA	Comisión Administrativa		Informe de posibles convenios y/o alianzas									
	5.3 Concretar nuevos convenios y/o alianzas con organizaciones	PA	Gerente General	Departamento Jurídico	Convenios y/o Alianzas Estratégicas debidamente legalizados		Convenos de salud con…, Universidad….							75

	5.4 Difusión a los socios de los beneficios de los convenios y/o alianzas.	PA	Organismo de Administración de socios	Comunicación Social	Informe de difusión		En proceso							90
	5.5 Seguimiento y control de los convenios y/o alianzas estratégicas	PA	Comisión Administrativa		Informe de utilización de beneficios por parte de los socios.		En proceso							75
6 Actualizar e implementar la Planificación Estratégica del Círculo Militar, que oriente la toma de decisiones en forma oportuna, y que permita una evaluación y control objetivo y sistémico, fundamentada en una legislación externa e interna actualizada.	6.1 Revisión y actualización de base legal interna: Estatuto y reglamentos	PA	Comisión Administrativa	Crnl. Marcel Pozo, Cpnv. Diego Benalcazar, Crnl. Jorge Terán	Informe	Revisión de Estatuto y reglamento General								100
	6.2 Revisión Planificación anterior y reformulación del PEI	PA	Comisión Administrativa	Grab. Hernán Bedón, Crnl. Jorge Suárez, Grad. Gustavo Eguez	Plan Estratégico Institucional aprobado por la Asamblea General.	Análisis de PEI anterior	Aprobación del Directorio							95
	6.3 Implementación de la PEI del Círculo Militar	PA	Director Administrativo		Plan Operativo Anual y Planes de Actividades Anuales		En proceso							20
	6.4 Seguimiento y control	PA	Organismo de Control Interno		Informe de avance de Implementación		En proceso							50
7. Incrementar y/o fortalecer los servicios existentes, considerando las necesidades de los socios y particularizándolos en las sucursales.	7.1 Diagnóstico de la situación actual en cada sucursal	PA	Comisión Administrativa	Jefes Administrativos sucursales	Informe diagnóstico									
	7.2 Priorización de necesidades en cada sucursal	PA	Comisión Administrativa	Gerente General Jefes Administrativos efes Administrativos sucursales	Informe de prioridades									
	7.3 Implementación o mejora de los servicios recreacionales, deportivos, habitacionales, sociales y culturales	Proyecto	Gerente General	Jefes Administrativos sucursales	Proyectos a ejecutarse									
	7.4 Difusión a los socios de los servicios mejorados o incrementados	PA	Organismo de Administración de socios	Comunicación Social	Informe de difusión									

	7.5 Seguimiento y control de funcionamiento de los servicios	PA	Comisión de Control Interno		Informe de avance de proyectos									
8. Crear identidad y pertenencia recíproca entre el socio y el Círculo Militar, generando un vínculo cercano y cerrado a través de una atención personalizada a sus socios e invitados.	8.1 Generar una campaña comunicacional	Proyecto	Comisión Administrativa	Comunicación Social	Informe diagnóstico									
	8.2 Campaña de fidelización para atraer nuevos socios y mantener los existentes	PA	Comisión Administrativa		Informe s estadísticos de situación de socios									
	8.3 Establecer alianzas estratégicas que den servicios a los socios con cobertura nacional	PA	Gerente General	Departamento Jurídico	Convenios y/o Alianzas Estratégicas debidamente legalizados									
	8.4 Estratificar los servicios a socios y dependientes, satisfaciendo sus necesarias recreacionales	PA	Comisión Administrativa		Informe de utilización de beneficios por parte de los socios.									
9. Mantener o incrementar la infraestructura física de las sucursales del Círculo Militar en óptimas condiciones, considerando conceptos de eficiencia energética, ambiental y de seguridad.	9.1 Determinar el estado actual de la infraestructura existente	PA	Gerente General	Directores Administrativos de las sucursales	Informe diagnóstico									
	9.2 Adquisición y/o legalización de la infraestructura física del Círculo Militar	PA	Gerente General	Directores Administrativos de las sucursales	Documento legal de posesión del bien									
	9.3 Priorizar las necesidades y generar planes de mantenimiento y proyectos de construcción	Proyecto	Gerente General	Directores Administrativos de las sucursales	Informe de priorización general									
	9.4 Implementar proyectos de mantenimiento y construcción	Proyecto	Gerente General	Directores Administrativos de las sucursales	Proyectos									
	9.5 Seguimiento y control de avances, y cierre de proyectos .	PA	Organismo de Control Interno	Fiscalizador Interno o externo	Informe de avance de los proyectos									

10. Optimizar el manejo financiero del Círculo Militar, que facilite una presupuestación y ejecución integrada.	10.1 Diagnóstico de la situación actual	PA	Director Financiero	Contador, analista de presupuesto, Encargado de inventarios	Informe sobre estado financiero del Círculo Militar									
	10.2 Reorganizar el Departamento Financiero	PA	Director Financiero	Contador, analista de presupuesto, Encargado de inventarios	Departamento Financiero organizado									
	10.3 Actualización del sistema de finanzas soportado en programas informáticos	PA	Director Financiero	Contador, analista de presupuesto, Encargado de inventarios, encargado de TIC´s, empresa Latinium	Módulo de finanzas e inventarios actualizado y funcionando. Facturación electrónica activa									
	10.4 Implementación de módulos complementarios del sistema de gestión financiera	PA	Director Financiero	Contador, analista de presupuesto, Encargado de inventarios, encargado de TIC´s, empresa Latinium	Módulos funcionando en red con sucursales									
	10.5 Seguimiento y control	PA	Auditoría Interna		Informe de gestión financiera, estado de cuentas y manejo presupuestario									
11. Racionalizar y focalizar las ayudas sociales para el socio, basado en un concepto de sustentabilidad y sostenibilidad del Círculo Militar.	11.1 Diagnóstico de la situación actual del Fondo para Ayudas Sociales	PA	Comisión Administrativa	Dirección Financiera	Informe sobre estado financiero del Círculo Militar		Estudio histórico del FAF , En proceso							100
	11.2 Estudio de sustentabilidad y sostenibilidad del fondo para ayudas sociales	PA	Director Financiero	Dirección Financiera	Departamento Financiero organizado		Terminado, espera aprobación Directorio y Asamblea General							95
	11.3 Propuestas de alternativas de provisión de ayudas sociales	PA	Comisión Administrativa	Dirección Financiera, Grupo de Trabajo de Comisión Administrativa	Propuesta Aprobada para provisión de ayudas sociales		En proceso							85
	11.4 Elaboración de reglamento para concesión de ayudas sociales	PA	Comisión Administrativa	Dirección Financiera, Grupo de Trabajo de Comisión Administrativa	Reglamento para Concesión de Ayudas Sociales		Necesario aprobación previa de Asamblea General							0
	11.5 Seguimiento y control	PA	Auditoría Interna		Informe de Concesión de Ayudas Sociales									0

12. Implementar los procesos de gestión de talento humano, generando un clima laboral adecuado, a fin de brindar una atención al cliente con calidad y calidez.	12.1 Diagnóstico de la situación actual de la gestión del talento humano	PA	Comisión Administrativa	Dirección Financiera	Informe sobre estado financiero del Círculo Militar									
	12.2 Elaboración del Manual de Procesos del Talento Humano	PA	Director Administrativo	Dirección Financiera	Manual de Procesos del Talento Humano									
	12.3 Implementación del Sistema de Gestión del Talento Humano	PA	Director Administrativo	Dirección Financiera, Asesor Jurídico, Jefes Administrativos de las sucursales	Sistema de Gestión del Talento Humano funcionando									
	12.4 Seguimiento y control	PA	Auditoría Interna		Informe de Gestión del Talento Humano									
13. Implementar una plataforma tecnológica robusta e integrada que permita una gestión eficiente del Círculo Militar.	13.1 Diagnóstico de la disponibilidad tecnológica del Circulo Militar y estado de funcionalidad	PA	Comisión Administrativa	Dirección Administrativa, Dirección Financiera, Encargado de TIC's	Informe sobre estado actual de capacidad tecnológica en el Circulo Militar									
	13.2 Modernización e implementación de hardware y software requerido para establecer una red integrada del Circulo Militar	proyecto	Director Administrativo	Dirección Financiera, Encargado de TIC's	Red integrada de datos con hardware y software actualizado									
	13.3 Implementación de la estructura física de la plataforma tecnológica integrada para Quito, Guayaquil Y Cuenca	PA	Comisión Administrativa	Dirección Financiera, Grupo de Trabajo de Comisión Administrativa, Encargado de TIC's.	Plataforma tecnológica funcionando con el Sistema Integrado de Gestión del Circulo Militar , ERP con CRM, con personal capacitado en todos los módulos									
	13.4 Seguimiento y control	PA	Auditoría Interna		Informe de gestión del Circulo Militar									