



# Informe de Gerencia General año 2021



# Objetivo

**Informar a la Asamblea General de Socios del Círculo Militar, la gestión desarrollada por la Gerencia General, desde julio 2021 a la fecha.**



## Agenda



**1. Marco normativo**



**2. Estructura orgánica**



**3. Gestión de socios**



**4. Gestión corporativa**



**5. Asuntos jurídicos**



# Informe de Gerencia General

## 1. Marco normativo

- Estatuto del Círculo Militar
  - Reglamento General al Estatuto del Círculo Militar
    - Reglamento de Convivencia y Disciplina
      - Reglamento Orgánico Funcional





## Informe de Gerencia General

# 1. Marco normativo

- Reglamento Interno del Círculo Militar
- Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Reglamento de Activos Fijos y Bienes de Control
- Reglamento del Fondo de Ayuda por Fallecimiento





## Informe de Gerencia General

# 1. Políticas Administrativas y Financieras

## Principios orientadores



**Directorio 2021 - 2024**



# 1. Políticas Administrativas y Financieras

## Lineamientos generales

**Optimización de recursos.**

**Proforma planificada, ordenada y progresiva.**

**Calidad, oportunidad y optimización del gasto.**

**Inversiones rentables.**

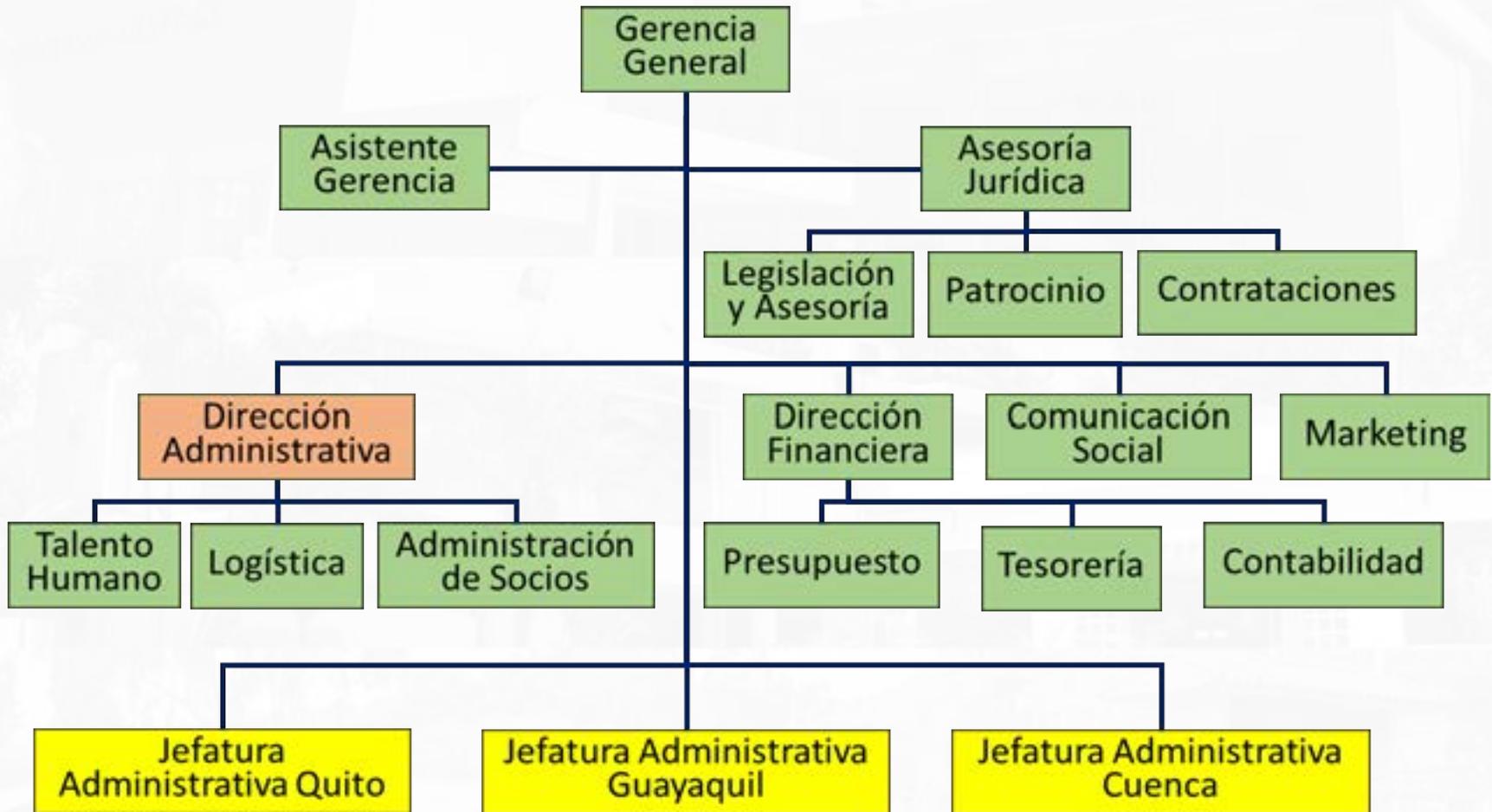
**Mejoramiento de procesos y procedimientos.**

**Control, seguimiento y evaluación continua.**



# Informe de Gerencia General

## 2. Estructura orgánica



La Gerencia General lleva a cabo, en los niveles ejecutivo y operativo, las políticas y lineamientos del nivel directivo.



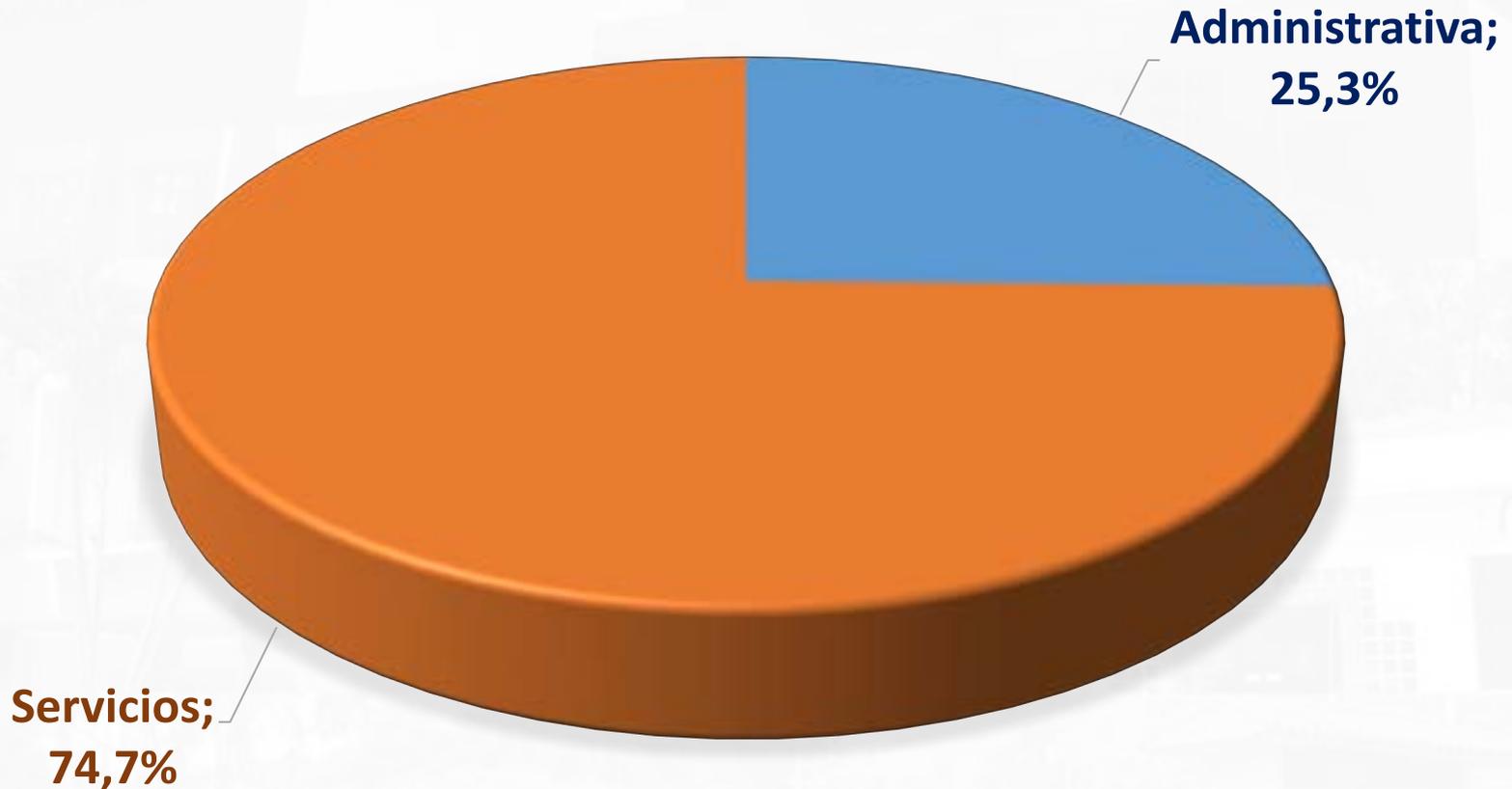
# Informe de Gerencia General

## 2. Estructura orgánica

<b>ORD.</b>	<b>ÁREA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PORCENTAJE</b>
<b>1</b>	<b>Administrativa</b>	<b>20</b>	<b>25,3%</b>
<b>2</b>	<b>Conjunto habitacional</b>	<b>10</b>	<b>12,7%</b>
<b>3</b>	<b>Logística</b>	<b>19</b>	<b>24,1%</b>
<b>4</b>	<b>Restaurantes y eventos</b>	<b>26</b>	<b>32,9%</b>
<b>5</b>	<b>Servicios múltiples</b>	<b>4</b>	<b>5,1%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>79</b>	<b>89,8%</b>
<b>ORGÁNICO</b>		<b>88</b>	<b>100,0%</b>



## 2. Estructura orgánica



**El 75% del personal de planta del Círculo Militar sirve a nuestros socios, dependientes e invitados.**



## Informe de Gerencia General

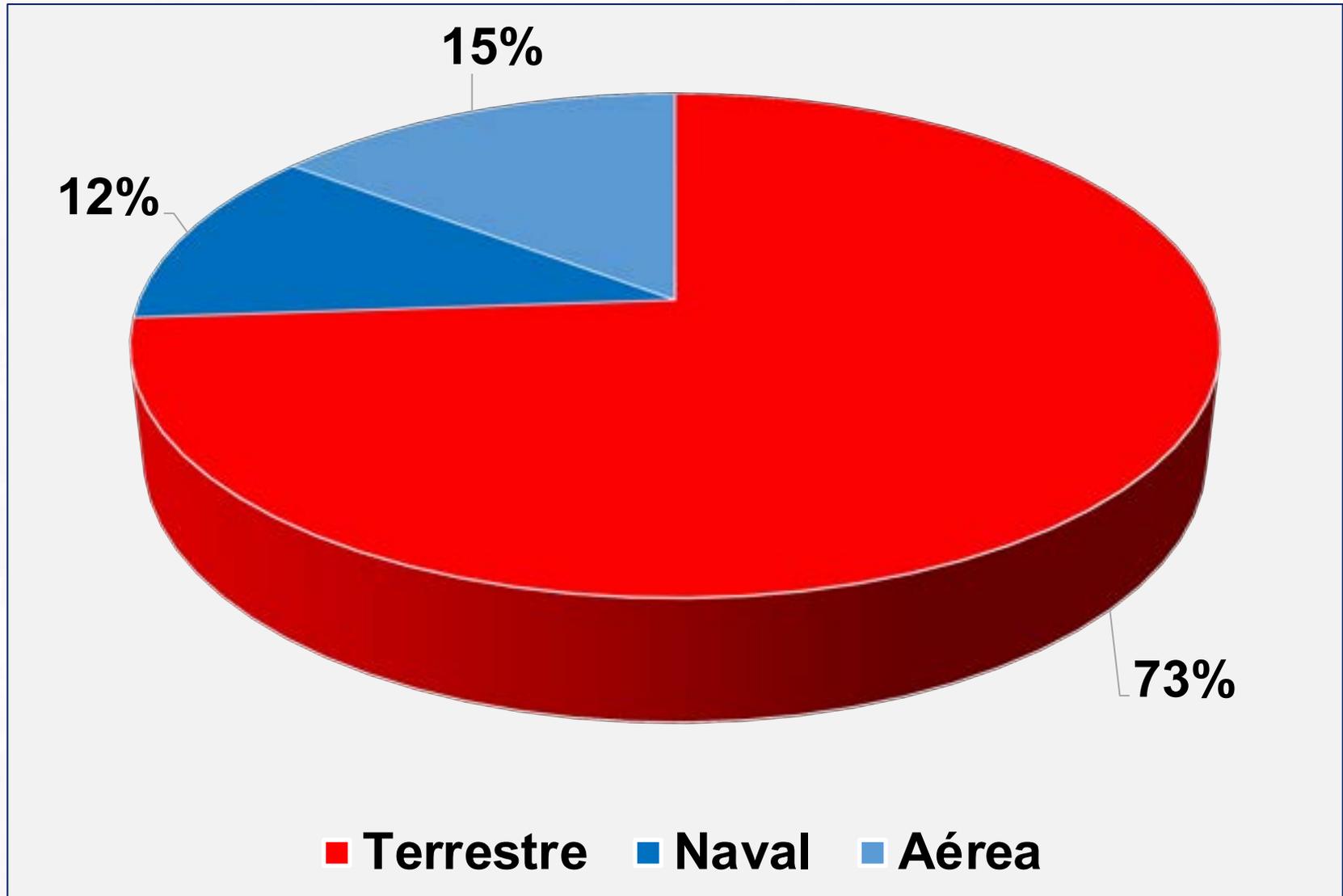
### 3. Gestión de socios

SERVICIO	DICIEMBRE 2021			
	TERRESTRE	NAVAL	AÉREA	SUBTOTAL
Activo	2.121	343	391	2.855
Pasivo	2.193	370	474	3.037
TOTAL	4.314	713	865	5.892

**Del total de socios: el 48,5% se encuentran en servicio activo y el 51,5% en servicio pasivo.**



### 3. Gestión de socios





## Informe de Gerencia General

### 3. Gestión de socios

DICIEMBRE 2021				
EDADES	SUBTOTAL		PORCENTAJE	
22 a 30 años	755	<b>1.430</b>	12,8%	<b>24,3%</b>
31 a 40 años	675		11,5%	
41 a 50 años	990	<b>3.352</b>	16,8%	<b>56,9%</b>
51 a 60 años	1.342		22,8%	
61 a 70 años	1.020		17,3%	
71 a 75 años	368	<b>1.110</b>	6,2%	<b>18,8%</b>
76 a 85 años	495		8,4%	
86 a 95 años	238		4,0%	
96 a 100 años	9		0,2%	
<b>TOTAL</b>	<b>5.892</b>		<b>100%</b>	



# Informe de Gerencia General

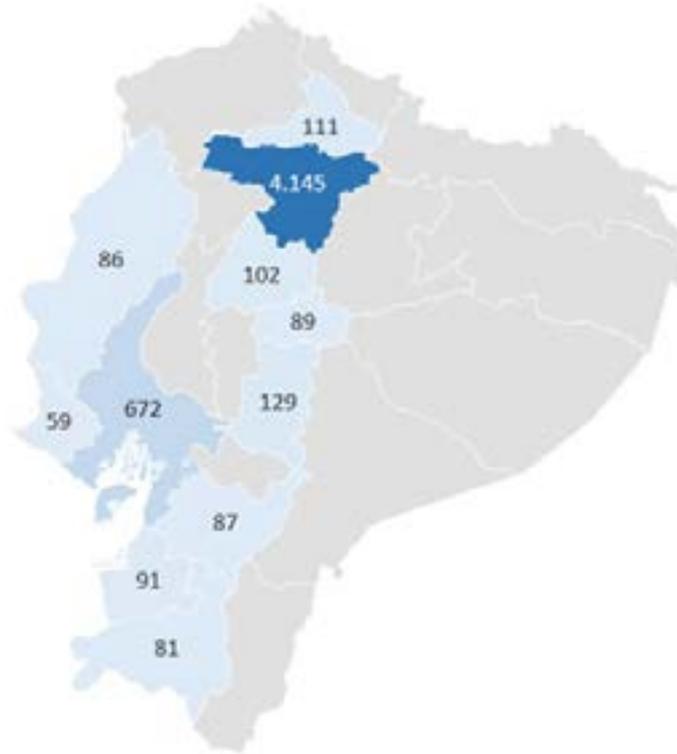
## 3. Gestión de socios

PROVINCIA	TOTAL	%
PICHINCHA	4.145	70,3%
GUAYAS	672	11,4%
CHIMBORAZO	129	2,2%
IMBABURA	111	1,9%
COTOPAXI	102	1,7%
EL ORO	91	1,5%
TUNGURAHUA	89	1,5%
AZUAY	87	1,5%
MANABÍ	86	1,5%
LOJA	81	1,4%
SANTA ELENA	59	1,0%
PASTAZA	40	0,7%
CARCHI	30	0,5%
SANTO DOMINGO DE LOS TSÁCHILAS	27	0,5%
ESMERALDAS	24	0,4%
SIN REGISTRO	23	0,4%
EXTRANJERO	16	0,3%
ORELLANA	15	0,3%
MORONA SANTIAGO	11	0,2%
LOS RÍOS	10	0,2%
SUCUMBÍOS	10	0,2%
CAÑAR	9	0,2%
ZAMORA CHINCHIPE	9	0,2%
BOLÍVAR	7	0,1%
NAPO	5	0,1%
GALÁPAGOS	4	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>5.892</b>	<b>100,0%</b>



# Informe de Gerencia General

## 3. Gestión de socios



PROVINCIA	TOTAL	%
1. PICHINCHA	4.145	<b>70,3%</b>
2. GUAYAS	672	<b>11,4%</b>
3. CHIMBORAZO	129	<b>2,2%</b>
4. IMBABURA	111	<b>1,9%</b>
5. COTOPAXI	102	<b>1,7%</b>
6. EL ORO	91	<b>1,5%</b>
7. TUNGURAHUA	89	<b>1,5%</b>
8. AZUAY	87	<b>1,5%</b>
9. MANABÍ	86	<b>1,5%</b>
10. LOJA	81	<b>1,4%</b>
11. SANTA ELENA	59	<b>1,0%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5.652</b>	<b>95,9%</b>



# Informe de Gerencia General

## 3. Gestión de socios

### FUERZA TERRESTRE



### FUERZA NAVAL



### FUERZA AÉREA



**Socios: 102 / 102**  
**100%**

**Socios: 18 / 36**  
**50%**

**Socios: 8 / 46**  
**17%**

**Total: 128 / 145 – 88%**

**Directorio 2021 - 2024**



### 3. Gestión de socios

<b>CONVENIOS DE PAGO</b>			
<b>ORD.</b>	<b>CLASIFICACIÓN</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>SUBTOTAL</b>
<b>01</b>	<b>Socios</b>	14	14.108
<b>02</b>	<b>Invitados</b>	20	11.192
<b>TOTAL</b>		<b>34</b>	<b>25.300</b>

**Por delegación del Directorio, la Gerencia General ha gestionado las solicitudes de socios e invitados para cubrir sus obligaciones financieras pendientes por pandemia y otros, en plazos acordes a la necesidad del usuario.**



## Informe de Gerencia General

### 3. Gestión de socios: Patrimonio



**105 AÑOS DE  
FRUCTÍFERA EXISTENCIA**

**USD 38,25**

TOTAL ACTIVOS	TOTAL PASIVOS	PATRIMONIO
\$41'944.974	\$3'398.276	\$38.546.700
Estados financieros al 28-FEB-2022		



## Informe de Gerencia General

### 4. Gestión corporativa

#### HONORARIOS DE FUNCIONARIOS (en USD mensuales)

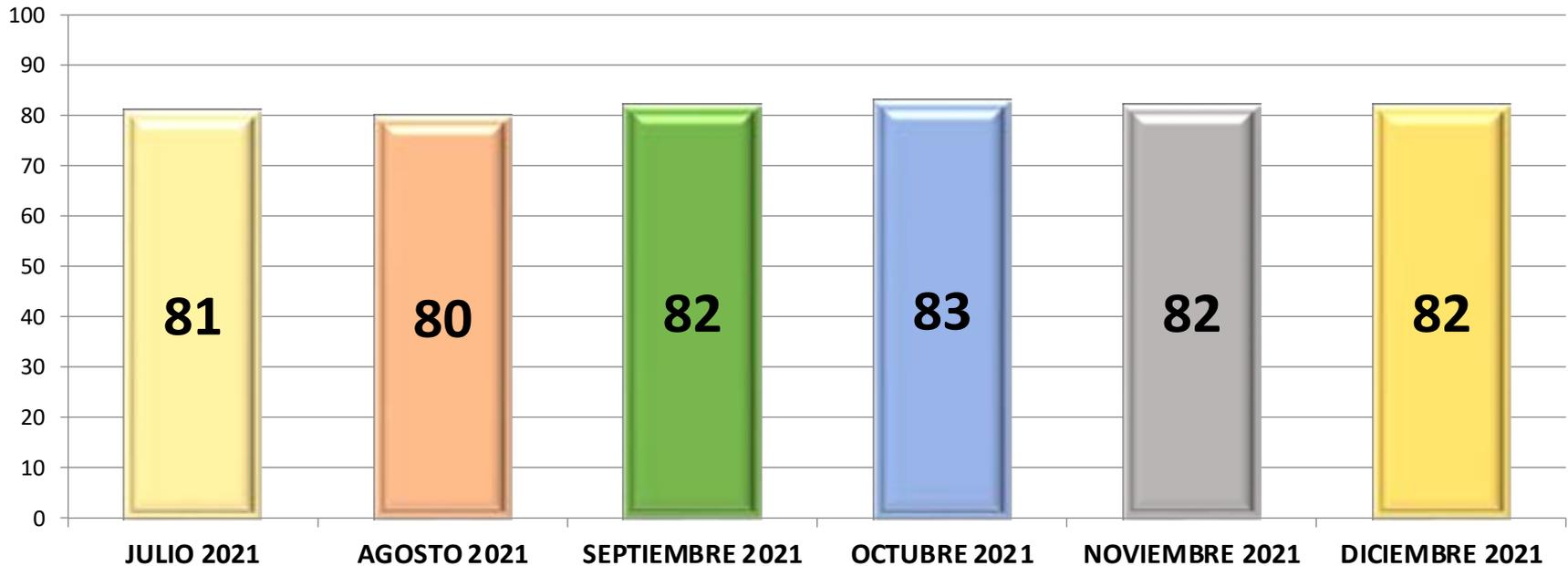
ORD.	ÁREA	ANTES	ACTUAL	AHORRO MENSUAL	AHORRO ANUAL
1	Gerente General	2.445	2.445	-	-
2	Director Administrativo	2.400	2.000	2.000	24.000
3	Secretario Jurídico	2.400	1.900	500	6.000
4	Director Financiero	2.400	1.900	500	6.000
5	Jefe Administrativo Quito	2.220	1.600	620	7.440
6	Jefe Administrativo Guayaquil	1.800	1.450	350	4.200
7	Jefe Administrativo Cuenca	1.600	1.350	250	3.000
<b>TOTAL</b>		<b>15.265</b>	<b>12.645</b>	<b>4.220</b>	<b>50.640</b>

**El Directorio aprobó la Tabla de Remuneraciones reduciendo, desde el 01-ENE-2022, los honorarios mensuales de los funcionarios, quienes de mutuo acuerdo, aceptaron la disminución.**



## 4. Gestión corporativa

NÚMERO DE TRABAJADORES EN NÓMINA

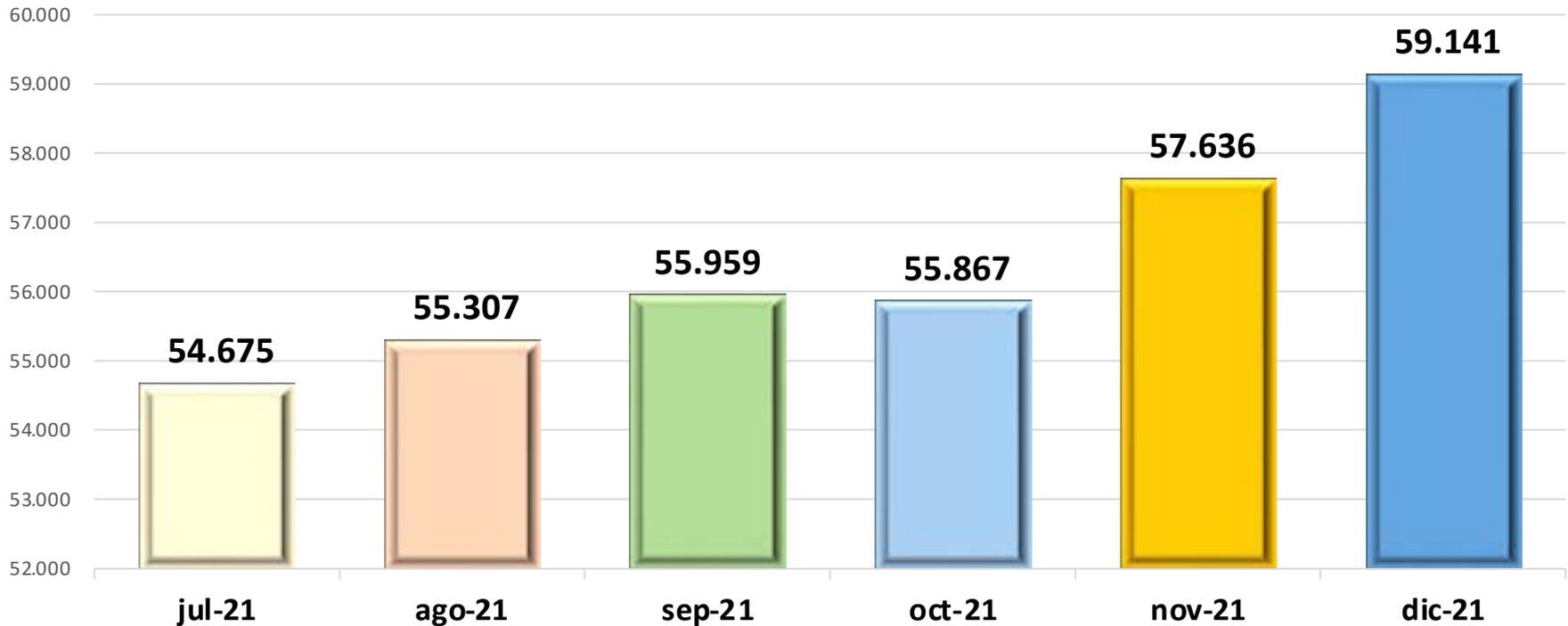


**A la fecha, la Corporación cuenta con 79 trabajadores de planta de un orgánico de 88. Una vez se haya superado la pandemia y se evalúe la gestión interna, se decidirá que vacantes completar en cada sucursal.**



## 4. Gestión corporativa

TOTAL REMUNERACIONES PAGADAS TRABAJADORES

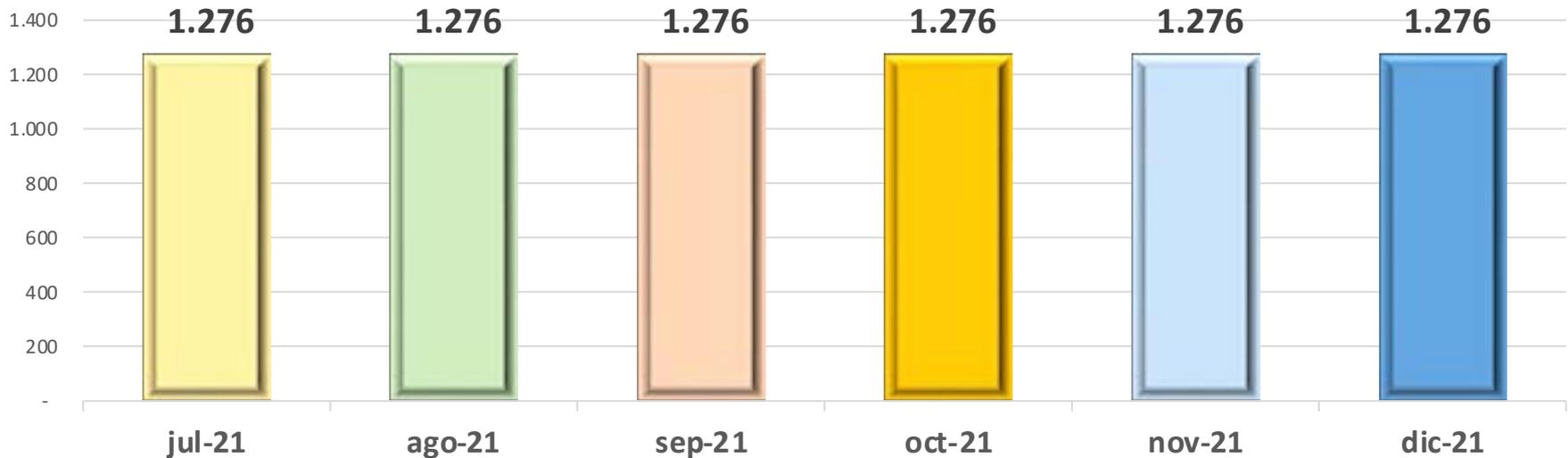


**En diciembre se cancelaron horas extras al personal de cocina y eventos (USD1.505), por el incremento en ventas. Las obligaciones con los órganos de control están al día.**



## 4. Gestión corporativa

### APORTE JUBILAR



NOMBRE	VALOR USD
APOLO LARA ÁNGEL	382,29
CEVALLOS CHANGOLUISA WILSON MARCELO	116,25
GUANOCHANGA QUERO CESAR	375,00
MAISINCHO HUIRACOCCHA FAUSTO	166,24
RONQUILLO YÁNEZ LUIS	178,12
VERGARA CISNEROS SANTIAGO	57,61
<b>TOTAL JUBILACIONES PATRONALES</b>	<b>\$ 1,275,51</b>

**En el periodo no se tiene personal que haya alcanzado la jubilación patronal. Existen 12 trabajadores anteriores que ya superaron el tiempo para este beneficio.**



# Informe de Gerencia General

## 4. Gestión corporativa

EVENTOS CORPORATIVOS		
SUCURSAL	DÍA DEL SOCIO	SESIÓN SOLEMNE
Quito	750	200
Guayaquil	150	0 (Pandemia)
Cuenca	0 (Aluvión)	40
<b>TOTAL</b>	<b>900</b>	<b>240</b>



DÍA DEL SOCIO





# Informe de Gerencia General

## 4. Gestión corporativa

### SESIÓN SOLEMNE POR LOS 105 AÑOS DE CREACIÓN

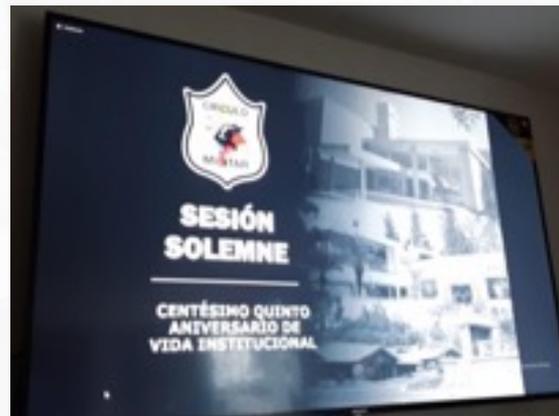
QUITO



GUAYAQUIL



CUENCA



Directorio 2021 - 2024



# Informe de Gerencia General

## 4. Gestión corporativa

### FIESTAS DE QUITO



### DÍA DEL EJÉRCITO



### DÍA DE LA MUJER





# Informe de Gerencia General

## 4. Gestión corporativa

SUCURSAL	CUMPLEAÑEROS	ALOJAMIENTO	PRESENTES
QUITO	16	5	2.338
GUAYAQUIL	2	1	229
CUENCA	7	0	77
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>6</b>	<b>2.644</b>



**Socio cumpleaños NO PAGA en el mes de su onomástico (día a elección). Tres días dos noches de alojamiento gratuito con el grupo familiar (lugar distinto al de residencia).**

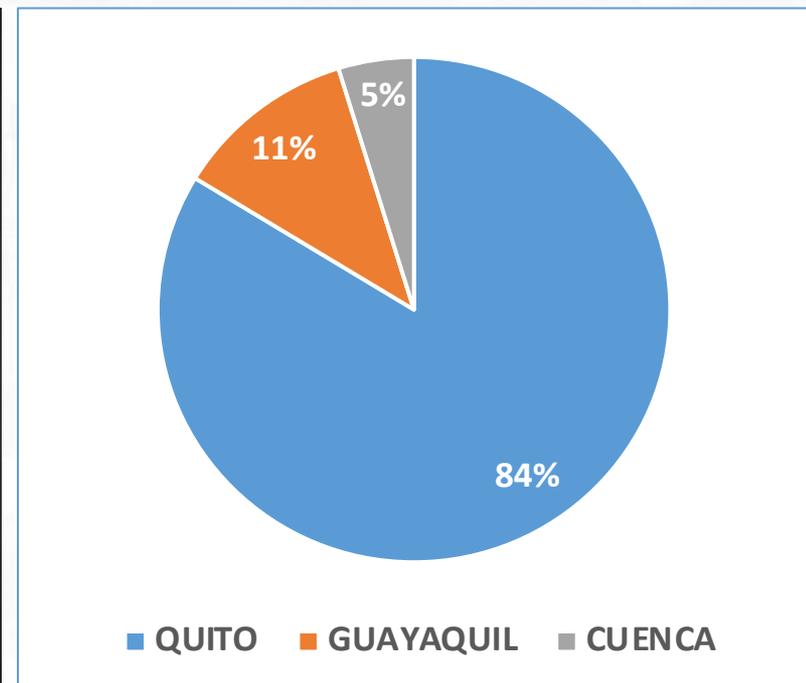
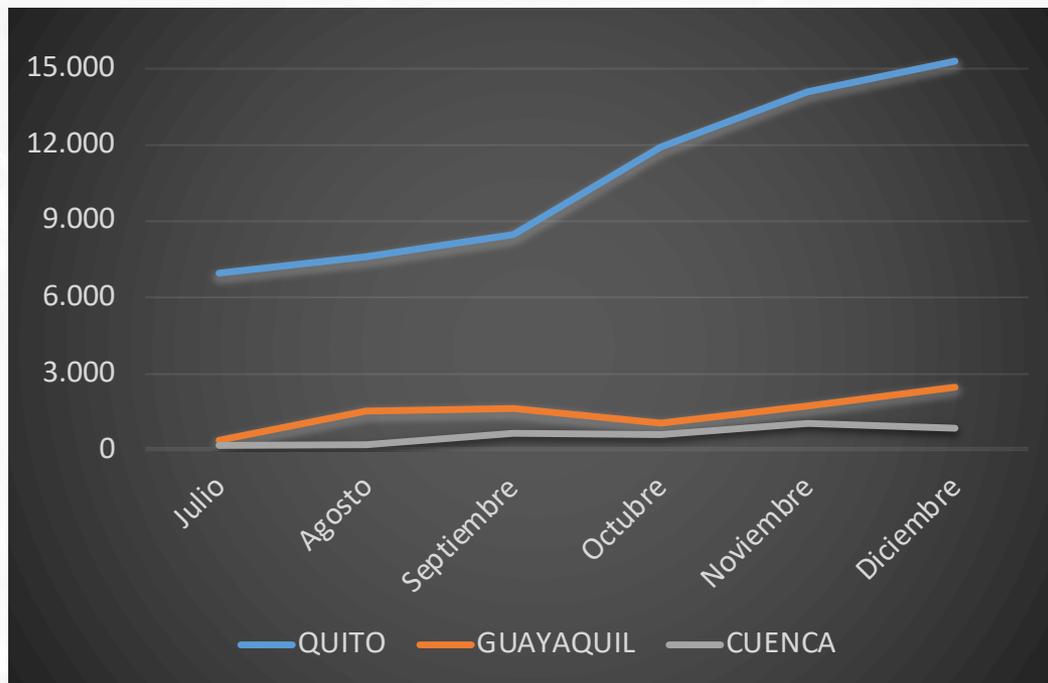


# Informe de Gerencia General

## 4. Gestión corporativa

OCUPANTES DE INSTALACIONES JUL A DIC-2021

SUCURSAL	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	SUBTOTAL
Quito	6.961	7.603	8.479	11.924	14.082	15.296	64.345
Guayaquil	395	1.533	1.642	1.059	1.748	2.482	8.859
Cuenca	195	230	679	623	1.060	875	3.662
<b>TOTAL</b>	<b>7.551</b>	<b>9.366</b>	<b>10.800</b>	<b>13.606</b>	<b>16.890</b>	<b>18.653</b>	<b>76.866</b>



**El 01-AGO-2021 se realiza la reapertura total. En enero, por la variante Ómicron, se resolvió cerrar las instalaciones dos semanas. En todo momento se ha mantenido la gestión administrativa.**

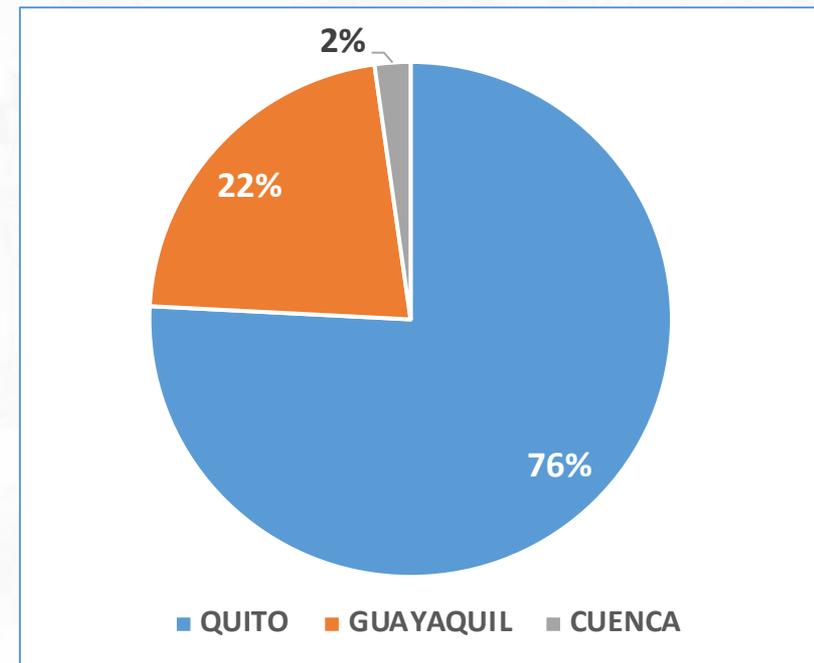
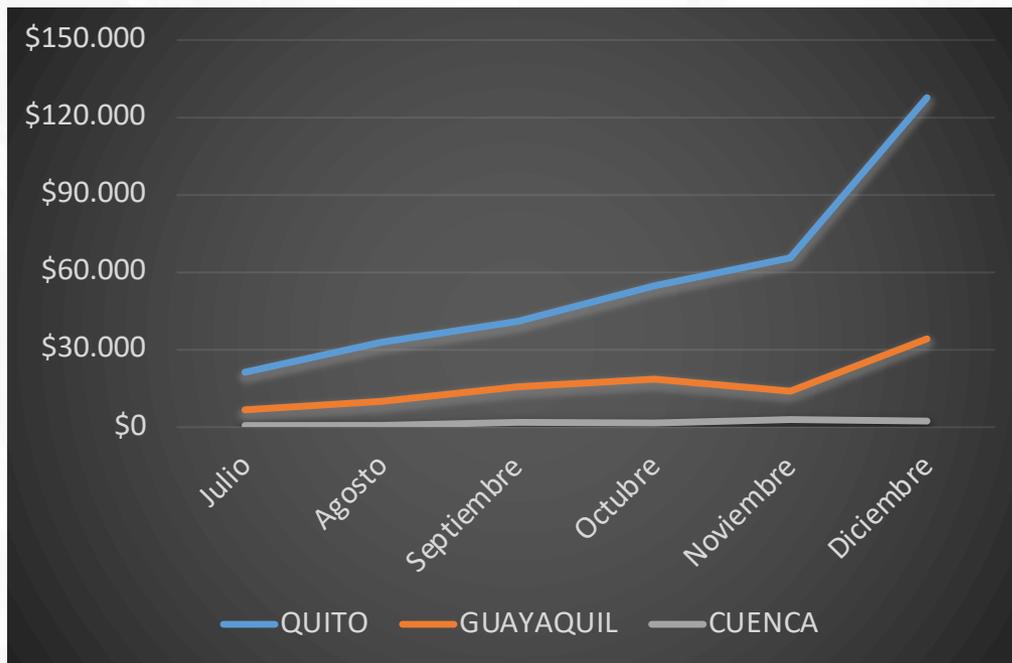


# Informe de Gerencia General

## 4. Gestión corporativa

### VENTAS EN CENTROS DE COSTOS JUL A DIC-2021

	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	SUBTOTAL
QUITO	\$21.214	\$32.744	\$40.842	\$54.817	\$65.505	\$127.671	\$342.793
GUAYAQUIL	\$6,692	\$10.064	\$15.731	\$18.596	\$14.023	\$34.202	\$99.308
CUENCA	\$742	\$675	\$1.779	\$1.536	\$2.943	\$2.351	\$10.024
<b>TOTAL</b>	<b>\$28.647</b>	<b>\$43.483</b>	<b>\$58.352</b>	<b>\$74.948</b>	<b>\$82.471</b>	<b>\$164.224</b>	<b>\$452.125</b>



**Una vez superada la emergencia sanitaria, en el primer trimestre de 2022, se evaluará el cumplimiento de metas financieras con la finalidad de realizar los ajustes necesarios.**

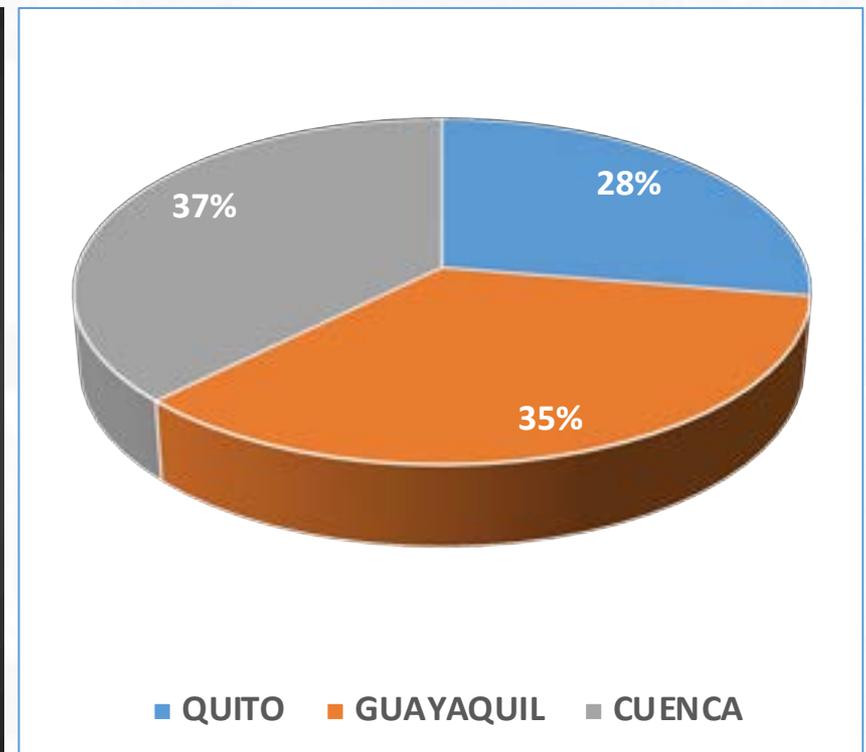
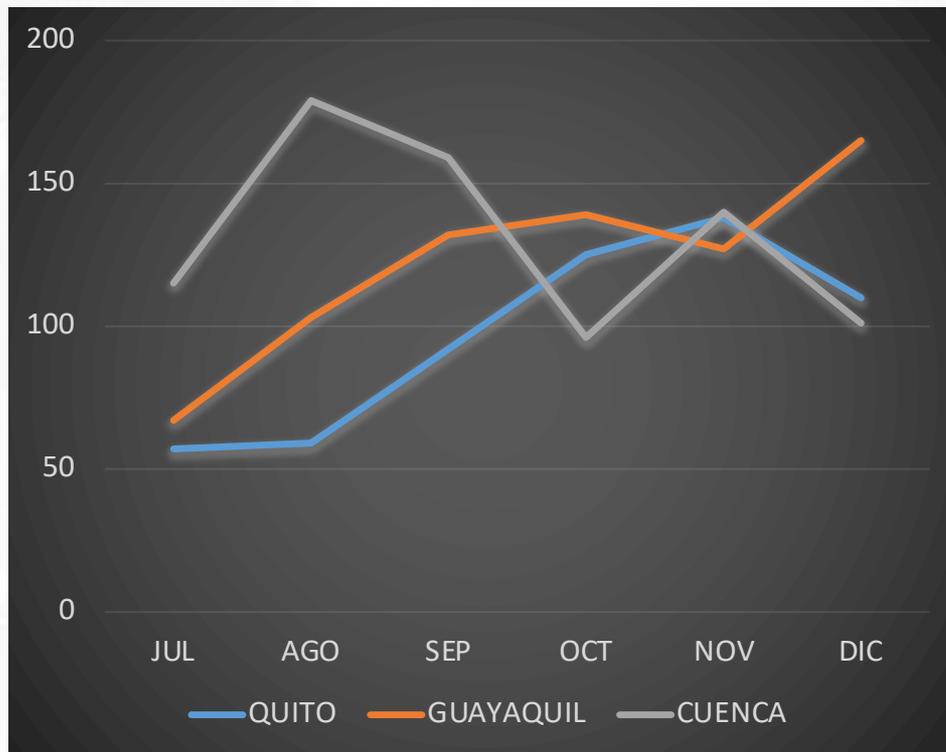


# Informe de Gerencia General

## 4. Gestión corporativa

USUARIOS ATENDIDOS EN LOS CONJUNTOS HABITACIONALES JUL - DIC 2021

SUCURSAL	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	SUBTOTAL
Quito	57	59	92	125	138	110	<b>581</b>
Guayaquil	67	103	132	139	127	165	<b>733</b>
Cuenca	115	179	159	96	140	101	<b>689</b>
<b>TOTAL</b>	<b>239</b>	<b>341</b>	<b>383</b>	<b>360</b>	<b>405</b>	<b>376</b>	<b>2.104</b>



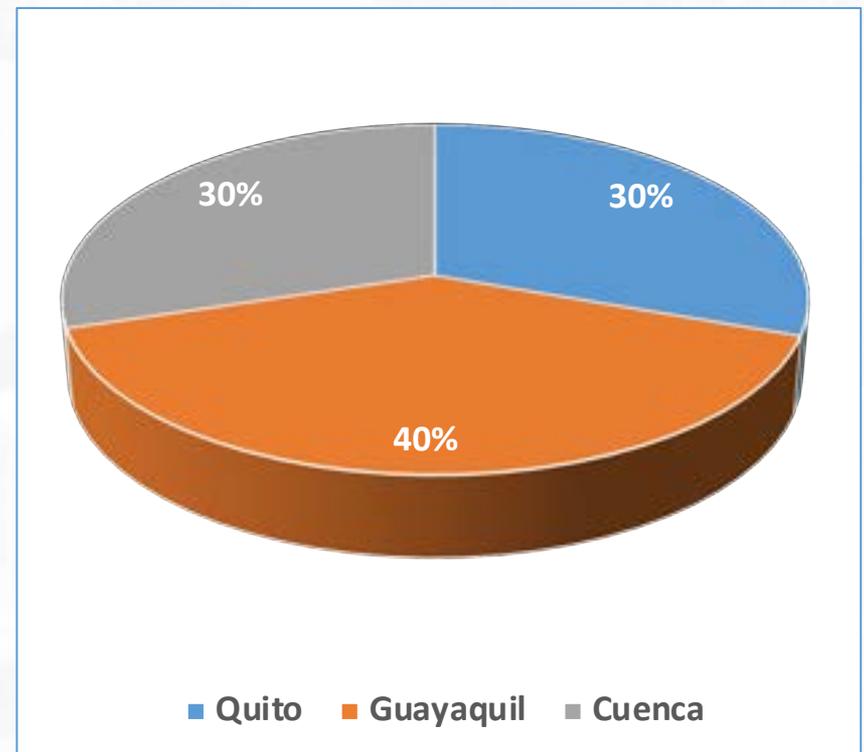
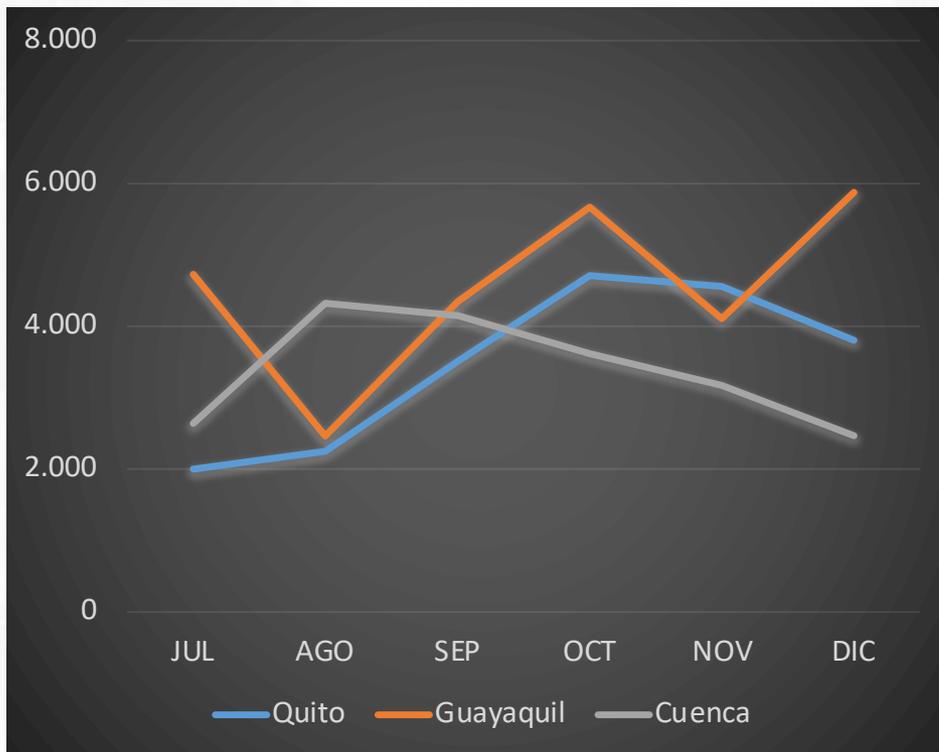


# Informe de Gerencia General

## 4. Gestión corporativa

VENTAS EN LOS CONJUNTOS HABITACIONALES JUL - DIC 2021

SUCURSAL	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	SUBTOTAL
Quito	\$1.998	\$2.245	\$3.506	\$4.709	\$4.561	\$3.803	\$20.821
Guayaquil	\$4.722	\$2.460	\$4.344	\$5.672	\$4.101	\$5.875	\$27.174
Cuenca	\$2.639	\$4.321	\$4.153	\$3.614	\$3.171	\$2.466	\$20.364
<b>TOTAL</b>	<b>\$9.359</b>	<b>\$9.026</b>	<b>\$12.002</b>	<b>\$13.995</b>	<b>\$11.832</b>	<b>\$12.144</b>	<b>\$68.359</b>





## Informe de Gerencia General

### 4. Gestión corporativa

#### ALIANZA ESTRATÉGICA NOV-2021



- Consultorios médicos **I NIVEL**: Quito y Guayaquil
- Sin costo para socios y dependientes (ISSFA)
- Precios especiales (sin cobertura), consulta:  
Médico General: USD 10,00  
Médico Especialista: USD 20,00

- Disponemos de un stock de medicamentos básicos gratuitos en cada dispensario del Círculo Militar, correspondientes al primer nivel de atención.



**Campañas de vacunación anti influenza (AH1N1) en Quito y Guayaquil: 1.255 y 112 de un total de 3.000 disponibles.**



## Informe de Gerencia General

### 4. Gestión corporativa

[www.circulomilitar.ec](http://www.circulomilitar.ec)

### **Beneficios exclusivos McDonald's**

Presentando la **credencial** del **Círculo Militar**:

- Hamburguesa Cuarto de Libra + papa y gaseosa regular **por \$4,50**
- **2x1** en McFlurry Oreo
- **Cono Gratis** por la compra de cualquier combo
- **20%** de descuento en **TODO EL MENÚ**



*¡Mucho más que un Buen Club!*

**En los 26 locales a nivel nacional.**



### 4. Gestión corporativa: Convenios nacionales



- Profilaxis y diagnóstico gratis para socios, dependientes, invitados y trabajadores.
- 50% en todos los tratamientos odontológicos.
- Facilidades de pago para los tratamiento.



- Servicios en cardiología
- Servicios en cirugía vascular
- Servicios en hematología
- Servicios en neumología

La atención será brindada previa presentación de la credencial actualizada.

La primera cita tendrá un descuento del 50% para los usuarios referidos por LA CORPORACIÓN

# XIANG LIU

#### MEDICINA CHINA TRADICIONAL

- Consulta de diagnóstico gratuita.
- Tratamiento de baja complejidad, en la enfermería de la corporación.
- Tratamientos complejos, previa aceptación del beneficiario del servicio, en el consultorio especializado de la Profesional.



- Examen visual sin costo
- 20 % de descuento en marcos y monturas presentando la credencial del Círculo Militar
- Dos campañas visuales en las instalaciones de la Corporación.



### 4. Gestión corporativa: Convenios nacionales



- Descuentos diferenciados en campañas médicas.
- Facilidades de pago para los tratamientos.
- Precios preferenciales en todos los Servicios Médicos.



- Consulta inicial de especialidades odontológicas gratuita.
- Profilaxis gratuita una vez al año.
- Ortodoncia convencional brackets metálicos 30 % de descuento.
- Precios preferenciales en todos los servicios odontológicos según el listado adjunto.



**SALINAS TENIS GOLF**

- Socios pueden utilizar recíprocamente las instalaciones.
- El consumo de bar, restaurante, alquiler de locales a precio de socios.
- Ingreso previa presentación de la credencial de los respectivos clubes.



- Descuento especial del 10% a todos los estudiantes referidos por el Círculo Militar, que será aplicado para la totalidad de la carrera en todos los programas.
- No aplica a la Carrera de Medicina.



### 4. Gestión corporativa: Convenios nacionales



- EUDE pone a disposición de los socios, dependientes hasta 2º grado de consanguinidad del CÍRCULO MILITAR, hasta el 8% de descuento en sus programas Masters en modalidad: On LINE, Semipresencial, Presencial y Diplomados.
- EUDE concederá los descuentos y facilidades de pago a los socios, dependientes del CÍRCULO MILITAR que se inscriban en cualquiera de los programas de la oferta formativa en el momento de solicitar la información a través de los canales comerciales de EUDE.



- 20 % de descuento en colegiatura a los estudiantes referidos por el Círculo Militar.
- Beca promocional hasta el 30 % de descuento, en carreras diurnas de pregrado.
- Beca promocional hasta el 40 % de descuento, en carreras diurnas de pregrado (únicamente a grupo mínimo de cinco personas).
- Cursos de educación continua descuento hasta el 15 %, acorde a modalidad, temática, tiempos de duración y número de participantes.



### 4. Gestión corporativa: Convenios nacionales



- 15% de descuento en curso del Examen de Acceso a la Educación Superior (EAES – Ser Bachiller).
- 10% de descuento para clases particulares uno a uno.
- 5% de descuento en otros cursos.



- 8% de descuento en todos los cursos ofertados por la empresa.
- Robótica para niños.
- Programación.
- Arduino desde 0.
- Prototipado 3D.



- 20 % de descuento de la lista de precios al público en el lavado en seco y agua de todas las prendas de vestir.
- 20 % de descuento en reparación de prendas, calzado, tintorería, cueros, detergentes y alfombras.



10% de descuento de la lista de precios al público en lavado en seco y agua, tinturado y arreglo de prendas de vestir, presentando la credencial del Círculo Militar.



### 4. Gestión corporativa: Convenios nacionales



**ECUA-AUTO**

- Del 1 al 6% de descuento según modelos.
- Descuentos hasta el 15% en repuestos y accesorios.
- Descuentos hasta el 10% en mano de obra.
- Tasa preferencial en poliza de seguro con CHEVYSEGURO.
- Recepción de vehículos usados de cualquier marca.



**ESPE-Innovativa**  
EMPRESA PÚBLICA

ESPE-Innovativa garantiza un descuento preferencial en los productos y servicios que acceda el Círculo Militar, sus socios, dependientes e invitados.



**MITSUANDINA**

- Descuento del 3% en precio de venta al público.
- Descuento del 10% en mano de obra y servicios en postventa.
- Descuento del 10% en repuestos y accesorios originales.



C A M P O S A N T O  
**MONTEOLIVO**

- 8% de descuento sobre el precio vigente a la fecha de celebración del contrato, en la adquisición de productos y servicios de contado.
- 4% de descuento sobre el precio vigente a la fecha de celebración del contrato, con tarjeta de crédito o crédito directo hasta 36 meses con intereses.



# Informe de Gerencia General

## CONVENIOS INTERNACIONALES



✓ VENEZUELA:  
INSTITUTO AUTÓNOMO CÍRCULO MILITAR DE LA FUERZA  
ARMADA

[www.circumilitar.com.ve](http://www.circumilitar.com.ve)

✓ COLOMBIA:  
CLUB MILITAR DE COLOMBIA

[www.clubmilitar.gov.co](http://www.clubmilitar.gov.co)

✓ PERÚ:  
ASOCIACIÓN CÍRCULO MILITAR PERÚ

[www.acmp.com.pe](http://www.acmp.com.pe)

✓ BRASIL:  
CLUB MILITAR DE BRASIL (RIO DE JANEIRO)

[www.clubemilitar.com.br](http://www.clubemilitar.com.br)

✓ BOLIVIA:  
[www.coe-ejercito.com.bo](http://www.coe-ejercito.com.bo)

✓ URUGUAY:  
CENTRO MILITAR  
[www.centromilitar.org.uy/](http://www.centromilitar.org.uy/)

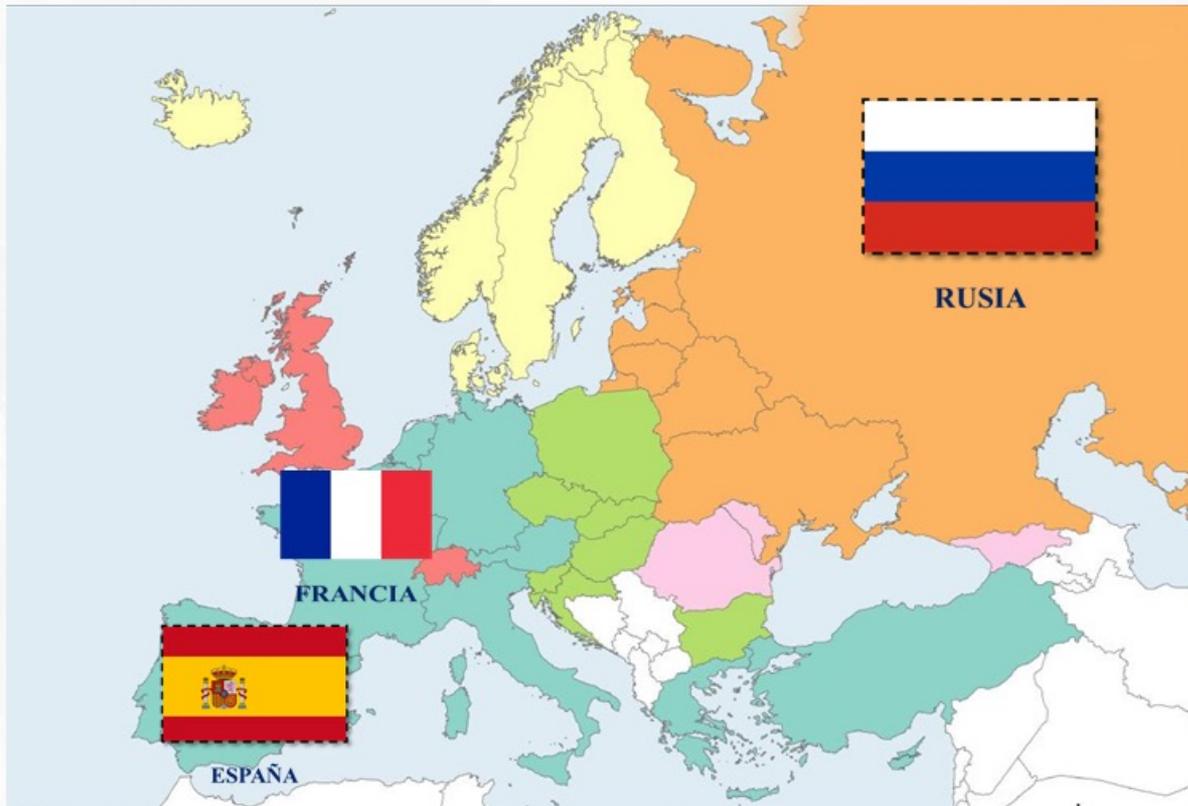
✓ ARGENTINA:  
CÍRCULO MILITAR ARGENTINA  
[www.circulomilitar.org](http://www.circulomilitar.org)

✓ CHILE:  
COMANDO DE APOYO ADMINISTRATIVO  
DEL EJÉRCITO DE CHILE  
[www.cdoaae.cl](http://www.cdoaae.cl)



# Informe de Gerencia General

## CONVENIOS INTERNACIONALES



✓ **ESPAÑA:**  
**CÍRCULO MILITAR DE ESPAÑA**

✓ **FRANCIA:**  
**CERCLE NATIONAL DES ARMÉES**  
[www.cnaparis.com](http://www.cnaparis.com)

✓ **RUSIA:**  
**CÍRCULO MILITAR DE RUSIA**

A través de los Agregados Militares en estos países



## 4. Gestión corporativa: Comunicación social



MEDIOS COMUNICACIONALES	COMPORTAMIENTO					
	JUL-2021	AGO-2021	SEP-2021	OCT-2021	NOV-2021	DIC-2021
Flickr (visitas)	31.100	31.300	31.600	32.200	74.000	81.400
Facebook	4.613	4.721	4.749	4.826	4.863	4,990
Página web	7.607	9.878	10.770	9.550	8.207	6,883
Instagram	773	779	813	840	861	885
Mailing masivo	5.459 socios registrados (92,43%)					
Whatsapp business	5.120 Contactos (86,69%)					

**Las campañas comunicacionales a través de redes sociales han surtido efecto positivo para llegar a nuestros socios, dependientes e invitados. Con la implementación de la aplicación Círculo Militar conseguiremos mayores facilidades para nuestros usuarios.**

**En el primer semestre de 2022 aspiramos alcanzar un registro del 100% de correos y números telefónicos de nuestros socios.**

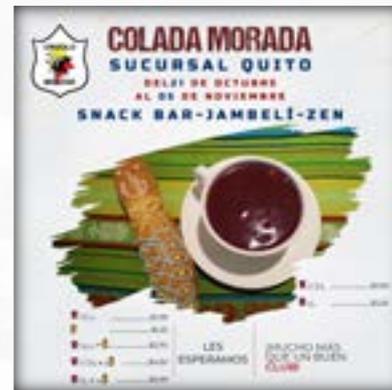


## 4. Gestión corporativa: Comunicación social





## 4. Gestión corporativa: Comunicación social





# Informe de Gerencia General

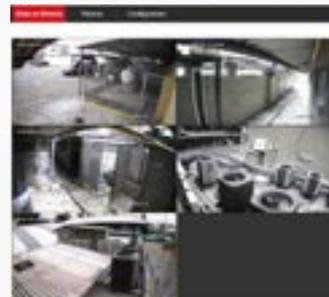
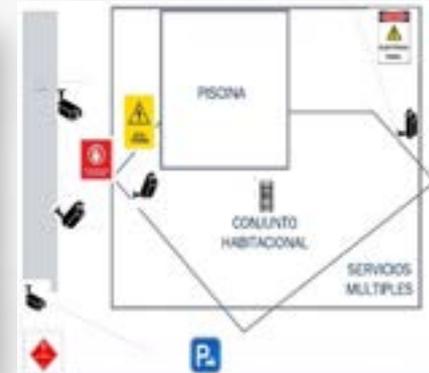
## 4. Gestión corporativa

INGRESOS MENSUALES POR ESPACIOS CONCESIONADOS				
ORD.	SUCURSAL	CONCESIONARIO	OBJETO DEL CONTRATO	CANON MENSUAL (SIN IVA)
1	QUITO	MCDONALD'S ECUADOR	Construcción, funcionamiento y operación de restaurante marca McDonald's.	10.320
2		PABLO DÁVILA MONTERO (PÁDEL)	Construcción, funcionamiento y operación de tres canchas de Pádel, área administrativa y puesto de alimentos.	1.865
3		OTECEL	Instalación y operación de estación repetidora de telefonía celular.	1.237
4		LAVANDERÍAS LA QUÍMICA	Servicio de lavandería y arreglo de ropa.	250
5		PELUQUERÍA PARA MUJERES	Servicio de peluquería para mujeres.	150
6		PADLOCK FUTURO PROTEGIDO CÍA, LTDA, (SANTA RITA)	Administración y seguridad de los parqueaderos de la sucursal Quito.	250
7		MASAJES	Servicio de masajes.	100
8		LAVADORA DE VEHÍCULOS	Servicio de lavado de vehículos.	80
9		PELUQUERÍA PARA HOMBRES	Servicio de peluquería para hombres.	50
10	GUAYAQUIL	TEATRO	Concesión de local para actividades de Teatro.	600
11	CUENCA	CANCHA DE TENIS	Arrendamiento de dos canchas de tenis para uso recreativo, entrenamiento y competencias.	400
TOTAL MENSUAL POR CONCESIONES CÍRCULO MILITAR				15.302



## 4. Gestión corporativa: TIC,s

- Ampliación de cobertura redes *wifi*, ampliación de ancho de banda.
- Renovación de equipos informáticos.
- Licenciamiento de software.
- Ampliación de la cobertura de video vigilancia (Quito y Guayaquil).

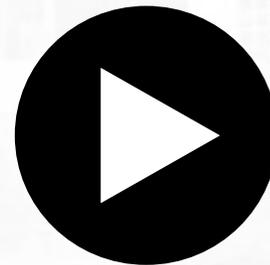




---

# VIDEO APP CÍRCULO MILITAR

---





## Informe de Gerencia General

### 4. Gestión corporativa Principales trabajos Quito



- Renovación tanque de presión de agua y pisos área de tenis.
- Renovación de duelas sauna para mujeres.
- Cerramiento interno.
- Instalación de bebederos de agua.



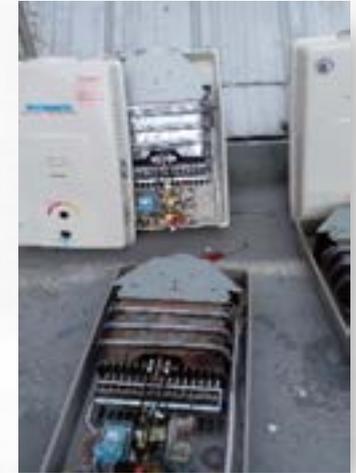


## Informe de Gerencia General

### 4. Gestión corporativa Principales trabajos Quito



- Sustitución de cortinas salón Tarqui.
- Renovación de calefones del Conjunto habitacional.
- Mantenimiento general de instalaciones.





## Informe de Gerencia General

### 4. Gestión corporativa Principales trabajos Guayaquil



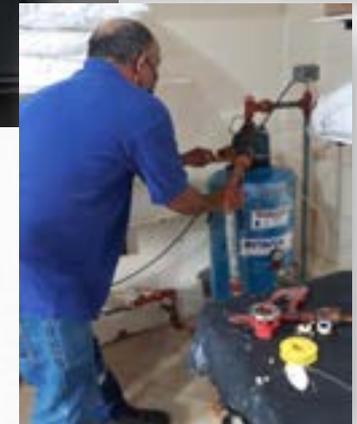
- Reubicación de la garita de acceso principal.
- Reforzamiento del salón Cristal y salón de Los Espejos.





### 4. Gestión corporativa Principales trabajos Guayaquil

- Completamiento de equipos electrónicos.
- Construcción del muro contención Conjunto Habitacional.
- Mantenimiento general de instalaciones.





## Informe de Gerencia General

### 4. Gestión corporativa Principales trabajos Cuenca



- Renovación de vigas salón Libertadores.
- Instalación de antenas para internet.
- Instalación de luminarias exteriores.





## Informe de Gerencia General

### 4. Gestión corporativa Principales trabajos Cuenca

- Recuperación de daños por aluvión.  
Aseguradora:  
USD45.000.
- Renovación del sistema de calentamiento piscina.
- Mantenimiento general de instalaciones.





## 5. Asuntos jurídicos

DOCUMENTOS	CANTIDAD
Gestión de expedientes presentados para el ingreso de socios e invitados	61
Elaboración de contratos (varios temas)	12
Elaboración de convenios y alianzas estratégicas	9
Elaboración de documentación interna y externa	221
Elaboración de informes jurídicos	157
<b>TOTAL</b>	<b>460</b>



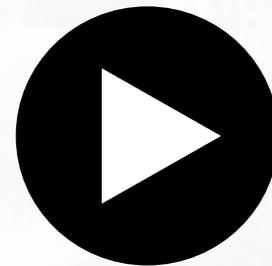
- **Acción de protección convenio CCM – ATLANTIS AVIATION:** Sentencia favorable en primera instancia.
- **Arriendo parqueaderos Quito:** En proceso legal de acuerdo al contrato.
- **Recuperación de cartera vencida:** En proceso de judicialización.



---

# VIDEO INSTITUCIONAL

---





# Informe de Gerencia General



**¡Muchas gracias  
por su gentil  
atención!**